

!
!
!
!
!
!

!"#\$%&'()*(+\$,%'&-*'.+,)'&/\$01#2+)\$3(&1)*\$4
5,)+&,')*",'-6".7'&*8",8 \$

!
!
!
!
!

"#\$%&#\$(!)#!*+\$,-'.*!#)/\$00!1\$23\$4!5#)-%\$0*&6730+#!8)39*7:!6:!*+\$!;39&9/\$!
&9!<)90*3*-3)9!<)==3**\$\$!&9!*+\$!>/**30+!5)2\$#9=\$9*

!

,: !
?)&/+3=@\$+9\$#
A00)/3&*\$#)(\$00)#!39!"-673/!)73/
B)9)9!>/+)7!)(!C/)9)=3/0!&9!"73*3/&7!>/3\$9!\$

!

;39&7#&(*EF!;\$6#-&#!EGHF

!

!

6",)+,.)8 \$

!

!

CI\$/-*32\$!0===&#!

!

H!!J9*#)'-/*3)9!

!

E!!57)6&7!9#-0!&9!#\$7&*\$73*\$#&*-#

! J9*\$#9&*3)9&7.90%Z*9'�

! >*&9'�(#!7\$.307&*32\$(39&9/3&7!D/#-*39:

! 1\$7&*\$73*\$#&*-#

!

K!<&0\$!0*-'3\$0

! 5\$#=&9:!

! >4\$'\$9!

! L\$4!M\$&7&9'

! A-0*#&73&

!

N!>===&#:#&9!#\$/)==\$9'&*3)90!

!

A/O9)47\$'=\$9*0

!

9:;&+,*')*" ,8 \$

!

!

, "15 ! ! ,-. \$*"#)/\$00!1\$23\$4!5#)-%!

, "> ! ! ,-. \$*"")73/;! >*&\$=\$9*!PL\$4!M\$&7&9'Q

;JA5! ! ;39&9/3&7!J00-\$0!A'230)#;!5#)-%

5J;R ! 57)6&7!J93*3&*32\$!(#)!;30/&7!R#&90%&#\$9/:

J," ! ! J9*\$#9&*3)9&7!,-. \$*"!&#*9\$#0+3%

JS;! ! J9*\$#9&*3)9&7!S)9\$*&#;!;:9'

S>" ! ! S\$=6\$#!)(!*+\$!>/)**30+!"I&=\$9*

TC<U ! T#.&930&*3)9!(#)C/)9)=3/!%)%\$#&*3)9!&9!U\$2\$7)%=\$9*

"C;A ! "-673!CI%\$9'3*-\$!&9!;39&9/3&7!A//)-9*&6373*:

WAR ! W&7-\$!"\$!R&I !

!

!

!

!

K

<=+(1)*;+\$81..'&/ \$

!

R+30!#\$0\$&#/+!4&0!/)==3003)9\$!6:!*+\$!,-'.\$*!"#)/\$00!1\$23\$4!5#)-%!P,"1)5Q!*
+\$7%\$0*&6730+!&!0\$*!)(!%#39/3%7\$0!*!)-9'\$#%39!&!4)#7!/7&00!(39&9/3&7!0/#-39:!!%#)/\$00
39!>/) *7&9'X!R+\$!#%)#*!0-#2\$:0!\$!30*39!.!7)6&7!9#=#!0!#!!.)2\$#9&9/\$!&9!
7\$.307&*62\$!0/#-39:X!J*!&70!&=39\$0!7\$00)90!(#)=!*+\$!\$!%#3\$9/\$!)(!
7\$.307&*-#30!-#!)/-9*#3\$0!*+&\$!\$#/30\$3((\$#\$9*!\$.#\$\$0!)(!39(7-\$9/\$!39!
6-'.*\$&#:\$!\$/303)90Y!A-0*#&73&D!L\$4!M\$&7&9'D!>4'\$9!&9!5\$#=#&9:X

57)6&7!0*&9�\$).930\$!*+\$!7\$.307&*-#Z0!#)7\$!39!6-'.*\$!&%89#)2&7!0!\$9/
:\$&#!%I&=\$9*#&#:)2\$#036+*\$)(\$!\$!/-*3)9D!&0!4\$77!\$((\$/32\$!%I&=\$9*#&#:
&-'3*!%#)/\$-#0X)(\$)2\$#D!*+\$#!30!39/#&0\$!#\$/).93*3)9!+&*!%I&=\$9*#&#:
392)72\$=\$9*!0+)-7!6\$!/)9*39-)-0D!/)2\$#39.!&77!0* &.\$0!)(!+!\$!6-'.*\$!%#)/\$00D!
39/7-'39.!= \$'3=- V\$#=#!6-'.*\$39.!&9'!%#3)#3*!:\$**3\$*D!=#&9:'*\$&37\$!
390*3*-3)9&7!/+3/\$0!/&99)*!6\$!0\$**7\$!43*+!#\$(#\$9/\$!*)!.7)6&7!9)#=0X

>+("..+,#')*",\$? Y!R+\$!, "15!0+)-7'87+--"\$1)\$'(-+'&\$;*8*)#!*+\$!(-*-\$!
'\$2\$7)%=\$9*!)(!%I&=\$9*#&#:(39&9/3&7!0/#-39:!!39!>/) *7&9'X!J9!%&#*3/-7&#D!3*!
0+)-7!/7(4+*\$+*#!3*!\$9)#0\$0!*+\$9&9/3&7!0-\$0A230)#:5#)-%Z0
P;JA5Q

!

N

=&0-#0!39!&!4&:!*+&*!)\$0!9)*!#0-7*!39!&!6)4\$#6&7&9/\$!*+&9!39!*+&!
.)2\$#9=\$9*!%#)%0&A>A\$9'=\$9*0!0+)-7!9)*!6\$!*3\$!*!&!2)*\$!(!
/9(3'\$9/\$!39!*+&!)2\$#9=\$9*X

>+("..+,#)"\$,D YA!/\$9*#&7!#)7\$!()#!*+&!;39&9/\$!<)=3**\$039*3&7!()#!
/) V# '39&*39.!%I&=\$9*#&:!'\$/303)90!99+86!.\$* !%#)%0&7!*&67\$!39!
+&!&- =9X>3=37&#!*!)*+&!%#)/\$00!39!>4\$09E*',(+\$6"..*)++\$
8C"1-#5*&8)\$*#+&\$)C+&:1#2+)\$'22&+2')+8\$',#\$

39!%&#*3/-7&#(\$/9)=3/!&9!(-9/*3)9&7*\$=\$9*!#-7\$0!0+)-7!0\$*!73=3*0!()#!
0+3(*39.!(9'0!6\$*4\$\$9!&%%#)2\$'!%#).#&==\$0!*!\$90-#\$\$!%\$9#73&=
)2\$#03.+*!&9!/9*#7!)(!3&#&!&'8-0*=\$9*0X

>+("..+,#')*",\$?NY!R+\$!A-'3*)#!5\$9\$#&7!()#!>/)*7&9!&9!*+\$!>)**30+!
"#73&=\$9*!0+)-7)903'\$#!&"#+,*,2\$)C+\$F-"H\$"F\$&+-+;',)\$'1#*\$
,F"&.)", !*)!%I&=\$9*#&:!/)=3**\$9!6\$:)9!'!+\$!"-673!/A-'3*

?\$\$\$5,)&"#1()*\$,

!

R+30!#\$0\$&#/+!4&0!/)==3003)9\$!6:!,+,\$*"#)/ \$00!1\$23\$4!5#)-7,"15Q!)!
0-%%)#3!0#\$23\$4!)(!*+\$!>/)**30+!"I&=\$9*Z0!6-'. \$*!%#)R\$001\$23\$4!5#)-%!
430+\$0!*)!\$0*&6730+!&!0\$*!)(!%#39/3%7\$0!*)!-9'\$#%39!&!4)#7'!/7&00!(39&9/3&7!0/#- *39:!
%#)/\$00+&*!&#\$!39()#=\$!P!&Q!0*&*\$=\$9*0!)(!6\$0*!%#&9!6/\$\$*&#:!

!

F

&7*\$#9&*32\$0!8%#)0\$!/+&9.\$0D!()77)4\$!6:!(#=#&7!&%%#)2&7!6&0\$!)9!&!0-3*&67:!
-%'&*\$!6-'. \$!

@\$

!

d

+!\$9!)(!+\$(0/&7!:\$&#b123%\$\$/*3)9!#\$%)#*!*+&*!377-=39&*\$0!*+!.\$9\$#&7!0* &*!
)(!.)2\$#9=\$9*(39&9/\$0!3== '\$3&*7:!6\$()#\$!&9!\$7\$/*91623&!7)9.\$#=#\$%)#*!
+&!&00\$00\$0!*+!7)9.

5\$9\$#&7!A00\$=679)#0\$' !39!U\$/\$=6\$#!E6X!A70)D!*+!)97\$!"-673/!
C!%\$9'3*-\$#!&9'!;39&9/3&7!A//)-9* &6373*!:P"C;AQ!3930B\$2\$2\$9!&!
=\$*+)'7).!()#!&00\$0039.!%-673/!(39&9/3&7!=\$&9&.\$=\$9*!&/#)00!0\$2\$9!677�D!
43*+!\$7\$=\$9*0!*+&*!&#&#!\$7\$2&9*!()#!*+30R#\$(C)#*(#&=\$4)#O!+&0!6\$9!
&%%73\$!\$!*\$903&7)00!3((#\$9*!7\$2\$70!)(!.)2\$#9=\$9&00\$00!9&*3)9&7!&0!4\$77!
&0#\$.3)9&79'!=-93/3%&7!.)2\$#9=\$9X

!

EXE#&9'�()#7\$.307&*32\$!(39&9/3&7!D/#- *39:

"#)23'39.!&!6#)&!0* &#*39.!%)39\$D(!*+\$!5J;R!#39/3%7\$57&03#\$/7:!)!*\$+!#)7\$
)(*+\$!7\$.307&*-\$#!39!*+\$!6-'.*!%#)/\$00X!"#39/3%7\$!f!\$=890!\$!&*+)#3*:*!)!
#&30\$!*&!\$0!&9'!39/-#!\$!%\$9'3*-\$!)9!6\$+&7(!)(*+\$!%-673/!0+)-7!6\$!2\$0*\$!39!*+\$!
7\$.307&*-\$X!L!)!.)2\$#9=\$9*!#\$2\$9-\$!0+)-7!6\$!#&30\$!)#|\$!%\$9'3*-\$#!39/-##\$!)#!
/)=3**\$' !43*+)-*!*\$!&%%#)2&7!)(*+\$!7\$.307&*-\$#!*+)-. +!*\$!6-'.*!)#)!*+\$#!
7\$.307&*3)9X!R+\$!7\$.307&*-\$#!0+)-7!6\$!%#)23'\$!43*+!*+\$!&- *+)#3*:*D!#0)-#/\$0D!&9!
39()#=&*3)9!#\$_-3#*\$!)!\$((/*32\$7:!*+7)!*+\$!\$!\$!/-*32\$!*!&/)-9*!()#!*+\$!-0\$!)!
%-673/!#0)-#/\$0X!&3*3)9D!*+\$!5J;R!#39/3%7\$0!/&77!()#|#7\$0!&9!#0%)9036373*3\$0*!)!
6\$!/7\$:!*&003.9\$!*!)'3((#\$9*!&/*)#0!39!*+\$!6-'.*!%#)/\$00D!39/7-'39!*+\$!7\$.307&*-\$#!
P%#39/3%7\$!FQX

R+\$!TC<U!,\$0*!"#&/3/\$0!=\$&0\$#\$(\$#\$9/\$0!)*+\$!#)7\$!I&=\$9X\$!)=0*!
0%/3(3)!(*+\$0\$#7&*0!)*+\$!3=39.!)(!6-'.*!&%%#)2&7!P%&#&X\$!HXHQ
)2\$#9=\$9*Z0!#&(*!6-'.*!0+)-7!6\$!0-6=3**\$!)*!"I&=\$9*!(&#!\$9)-. +!39!&'2&9/\$!
)!&77)4!"I&=\$9!)*!#\$23\$4!3*!%#)%\$#7:X!J9!9)!/&0\$!0+)-7!*+30!6\$!7\$00!*+&9!*+##\$!
=)9*+0!%#3)#!*+\$!0* &#*!)(*+\$!(30/&7!:\$&#X!R+\$!6-'.*!0+)-7!6\$!&%%#)2\$!6:!
"I&=\$9*!%#3)#!)*+\$!0* &#*!)(*+\$!(30/&7!\$0\$0!&6730+\$0!7\$&#! !
0* &9'�!()#!*+\$!3=39.!)(*+\$!%I&=\$9* &#*!%#)2&7!\$00*!"#&/3/\$0!&70)!
'\$=&9!*+&*!%I&=\$9*!=-0#03930\$!&- '3*!#%)#*0!P%&#&X!KXKQ!&9'D!)=#\$!
.\$9\$#&77:D!*+&*!3*!=-0*!+&2\$!/*+\$!)%#)#*93*!&9!*+\$!#0)-#/\$0!)*!\$((/*32\$7:!
\$!&=39\$!&9:!(30/&7!#%)#*!)*+&*!3*!\$\$=0!9\$/\$00&#:]!P%&#&X!KXNQX

R+\$!TC<U!Z0!)==\$9'&*3)9!)9!,-'.* &#!5)2\$#9&9/\$!%#)=)\$0!*+\$!3'\$&+&*!
%I&=\$9* &#*!\$9.&.\$=\$9*!39!6-'.*39.10+)-7!6\$!/)9*39)-0X!J*!#\$/).930\$0!*+\$!
\(-9'&=\$9* &7!#)7\$)!(!%I&=\$9* &#*!\$96-'.*!&%%#)2&7!&9!&/)-9* &6373*:*D!6-*!&'0Y!
\R+\$!%I&=\$9*!&9!3*0!/=3**\$0!0+)-7!+&2\$!/*+\$!)%#)#*93*!)*!\$9.&.\$!43*+!*+\$!
6-'.*!%#)/\$00!&*!&77!O\$!0* &.\$0!)(*+\$!6-'.*!/:7\$X

!

&0/#\$)(!\&'2&9/\$]! &.&390*!+30!%#39#\$_3\$ \$0!*+\$!6-'.\$*)!6\$!\0-6=3**\$!*)!
+\$!7\$.307&-#&9'!=&\$!&2&37&67\$!*)!+\$!%-673/!&*!7\$&0!*+##\$!)=9*+0!6\$()#\$!*+\$!
0*#*!)(!+\$!(39&9/3&7!\$8#\&%%#)2\$!&9!%-6730+\$!&*!7\$&0*!9\$!)=9*+!6\$()#\$!
+\$!0#*!)(!+\$!(39&9/3&7!\$8#\&%%#)2\$!&9!%-6730+\$!&*!7\$&0*!9\$!)=9*+!6\$()#\$!
/9/7-'!+&*! *+\$!7&*\$!0-6=3003)9!&9!&%%#)2\$!&9!%-6730+\$!&*!7\$&0*!9\$!)=9*+!6\$()#\$!
39*\$#9&9&77:!//\$%*\$!#&9.\$!)(!#\$&0)9&67\$!%#&/*3/\$00003#\$_-3#=\$9!0
&#\$\9)*!=\$*]!PJS;!EGHaY!NEQX

A!0\$/9! JS;!

"377&#!WJJ!P\$!*\$#9&7!0/#- *39:!!&9!&-'3*Q!39/7-'\$0!&9!39'3/&*)#!)9!\$!*\$#9&7!&-'3*!PKGQD!
43*+!)9\$!'3=\$903)9!PE-C!10-6=3003)9!)(!&-'3*!#\$\$%)#*0!)*!+\$!7\$.307&0%\$/*!
30!#&*\$'!0*#)9.\$0*!4+\$\$#!(39&9/3&7!&-'3*0!&#!*#&90=3**\$!'*+##\$!=\$)9\$D!&(*\$#!
&/)-9*0!4\$#\$!0\$9*!)*!+\$!&-'3*!390*3*~*39X!+\$#!39'3/&*)#!PK!20#07\$.307&*32\$!
0/#- *39:!)(!&-'3*!#\$\$%)#D!43*+!0\$%&#&*\$!'3=\$903)9!39.D!+\$'.0D!
#\$/)==\$9'&*3)90!&9!*#&90%	/\$#D!*+\$!"C;A!(#&=\$4)#O!#&*\$0!%#&/*3/\$0!
+3.+7:~!4+\$\$!7\$.307&*-\$0!\$6&*\$!&-'3*!#\$\$%)#39!+\$##\$!=\$)9*+0!)(!#/\$39%7b
+\$'.0!43*+!&77!\$9*3*3\$0!*+&*!#/\$32\$!&!_&273(0\$!)#393)9!#!&'30/7&3=\$#b
300-\$\$/)==\$9'&*3)90!)9!&!0:0*\$=&*3!/6&030!&9!*#&/O!*!890\$9'/* !+\$'.0!
3)!%-673/D!\$6&)\$=3**\$!#\$\$%)#*0!39!*+\$!7!/+&=6\$#!&9'!=&0\$=\$!&2&37&67\$!
*+\$!%-673/X

!

EXK!1\$7&*\$73*\$#&*!#\$

1\$/\$9*!#\$23\$40!)(!+\$!&/&'\$=3!/73*\$#&*-\$!)9!(30/&7!*#&90%'/3)!&9'

)2\$#9=\$9*!&9!*+\$!0* & *\$0X!T*+\$#!(\$'\$#&*3)90D!73O\$!<&9&'&D\$2\$Z\$9!\$77
0:0*\$=0!()#!39*\$#.)2\$#9=\$9*&7!9\$.)*3&*3)90!*+&*!392)72\$!(\$'\$#&7!&9'!%#)239/3&7!
\$!\$/-*32\$0X!R+\$!ce!/#\$9*7:!7&/00!\$_-32&7\$9*!=&/+39\$#9\$!3=%73/&*3)9!()#!*+30!
#\$\$%)#!30!*+&*!+\$#!&#\$!73=3*0!39!#&439.!)9!39*\$#9&*3)9&7!\$!%\$#3\$9/\$!43*+!0/#-*39:!
%#)/\$00\$0!43*+39!7\$.307&*-\$#0!4+\$#!03=37&#!39*\$#&/*3)90!6\$*4\$\$9!*3\$#0!)(!)2\$#9=\$9*
)%#&*\$]D!&0!*+\$!R\$#40(\$#\$9/\$!%+#&0\$!3*X

R+\$!()77)4B!0\$/*3)90!%#)/\$#!6:!)ate-9*#:D!0*&#*39.143!0!==&#:!)(!0&73\$9*!
(\$&*-\$#0!)(!*+&#%#)&/+!)!7\$.307&*32\$!6-'.*!0/#-*39:X!R+30!30!()77)4\$'D!39!\$&/+!/&0\$D!
!

<)==3**\$\$!)(!*+!,-9'\$0*&.X!J9!*+!%I&=\$9*0!)(!*+!Bn9'\$#D!*+!%\$378!
039.7\$!.\$*!&9'! (39&9/\$!/)==3**\$\$!*+&*!/)90\$#0!6)*+!0%\$9'39.!&9'!*&!_-\$0*3)90X!
R&!_-\$0*3)90!&#\$!7\$00!%#)=39\$9!*&*!+30!7\$2\$7D!039\$!\$0\$=#8)##\$!
6\$*4\$9!*+!Bn9'\$#!&9'!*+!(\$\$#&7!.)2\$#9=\$9*D!&9\$!.)2\$#9\$!6:!((\$\$#&7!
7\$.307&*3)9X\$!&=%7\$D!*+!I&=\$9*0!)(!B)4\$#!>&!9:!=899*8!<)==3**\$\$!()#!
,-\$*0D!;39&9/\$!&9'!"-673!/A//)-9*0X

!!J9!*+!,-9'\$0*&.D!\$!<)==3**\$\$!)9!"-673/
A//)-9*0!30&0-6/)==3**\$\$!)(!*+!,-.\$*!<)==3**\$\$D! /)9030*39)(!H^!)(!3*0!
=\$=6\$#0X!=\$=6\$#!)(!*+!7&#.\$0*!)%%)03*3)9!%&#*!#&'3*3)9&77:!/++3#0!*+!,-.\$*!
<)==3**\$\$D!4+37\$!&!=\$=6\$#!)(!*+!.)2\$#939.!/)&73*3)9!/++3#0!*+!,-673!/A//)-9*0!
<)==3**\$\$XR+\$!39*\$.#&*3)9&9!%#)2&7!&9!&-'3*!(-9/*390&!039.7\$!/)==3**\$\$!
+\$7%0!*)!\$90-#!* &3*0!/&9!(\$\$!'3#\$/*7:39*)6-.\$*&#:\$/303)90XR+30!
/)==3**\$\$!=\$!\$7!30!&70)!(-9!39!\$2\$#&7I&=\$9*0!)(!*+!Bn9'\$#!\$!&=%7\$D!39!
>&!9: \A9+&7*D!*+673!/A//)-9*0!<)==3**\$\$!30!&!0-6/)=3**\$\$!)(!*+!;39&9/\$!
<)==3**\$\$X!

!!!R+\$!,-.\$*!<)==3**\$\$!+&0!&!/\$9*#&730\$!
&%%#)&+!0/#-39:X&%%)#*\$-80!\$0%)90367\$!

43*+!6-'. \$*!3=%7\$9* &*3)9!T9!*+ \$!) *+ \$#!+&9'D!3*!30!&!%)4\$#(-7!%I&=\$9* &#:#!
=\$/+&930=!*)!\$90-# \$!*+ \$!\$!\$/-*32\$#123'\$0!0-((3/3\$9*!39()#=&*3)9!*)!I&=\$9*!
&9!%#)%\$#7:!8-0*3(3\$0!3*0!0%\$9'39.!%#)#%)0&70X

!!!I&=\$9!\$#/30\$0!/9*#)7!

*+#)-. +! *+ \$!\$ &37\$!0/#-*39:!)&6)-*!aGGGB9\$!3*\$=0X!J9!EGGdD!*+ \$(39&9/\$!=3930*#:#!
%#)#%)0\$!)!#\$0*#-/*-# \$!*+ \$!6-'. \$*!39*)!%#).#&== \$99!*!)# \$'-\$! *+ \$9-=6\$#)!(
739\$!3*\$=0!*)!&6)HGGGR\$!,-'. \$*!<)=3**\$ \$!+&7*\$'! * +\$!3=%7\$=\$9* &*3)9*!)(3D
#\$()#=#(\$'.!&!7)00!)(k!/9*#)7]!P?)9\$0!&9!Bo'\$#!EGHG' \$9/\$00X\$!
, -9'\$0* &.!/)9*39-\$0 !

!!C0*3=&*#\$(##\$!)*+!;39&9/\$!&9!CI%\$9'3*-\$!
<)==3**\$\$!&9!=&:!6\$!#\$(##\$!)*+#!0\$7\$/*!/=3**\$X!>\$7\$/*!/=**\$0!+&2\$!
4) !=)9+0!(#)=! *+!&:! *+!6-'.*\$!4&0!%#\$0\$9*\$!)*!"I&=\$#%)#)9!*+\$3#!
\$!&=39&*3)9!(!*+\$3=&*+!0:0*\$=!())#&-'3*!0/#-*39:!30!03=37:!'\$/9*#&730\$'X!
J9!HdaED!*+\$73!/A/)-9*0!<)==3**\$!4&0!'30/9*39-\$!&9!'3*0!9/*3)90!.32\$9!*!

%#\$0\$9*\$!39!*+\$!)#*(73)!,-.\$*!>*&\$=\$9*0!*+&*!&#&!&70)!*&67\$!39!"I&=\$9*D!
*+\$0\$!&#\$(!)#!39()#=#&*3)9!&90\$!6\$7)40J9!EGGfD!&!#&\$23\$4!)(!*\$!A-0*#&73&9!
6-!.\$*!0:0*\$=!/)9'- /*\$!6:!*+\$!TC<U!/)9/7-'\$!+&*!)-*)=\$ \6&0\$!6-'.*\$39!
|+&!*\$!#&\$0-7*!)!(-#*+&#!73=3*39.!I&=\$9*20\$)X\$HCX

X!!!!R+\$!)#*(73)!,-.\$*!>*&\$=\$9*0!

/)9*&39!%#).#&==V\$2\$7!(-9'39.!39()#=#&*3)9!&980\$4+3/+!%#).#&==0!&#&\$!
&00)/3&*\$43*+!\$&/+!)-*)=\$ X!#).#&==V\$2\$7!0%\$9'39.!\$0*3=#�!#!*\$!&
/-##\$9!6-'.*\$!:\$&#P\0*3=#&\$!&/-&70+&+!-%/)=39.!6-'.*\$!:\$&#!&9&!(-#*+&#!
*+##\$!:\$�\)#4&#!\$0*3=#&\$0!#!\$!&=#7\$D!*+!\$%&#*=\$9*!)(!C'-/&*3)9!&9!
R#&3939#*(73)!,-.\$*!>*&\$=\$9*0 !()#!EGHVF!730*!939\$!%#).#&==0!&0!
/)9*#36-*39.!*)+&#/+3\$2\$=\$9*!)(3*0!*)=\$!H!P\ J=%#)2\$!\$:17\$Ϋ.D!
0/+))739.D!0*-\$9*!\$!-/&*3)9&7!)-*)=\$0!&9!*#&903*3)90!*!&9!(#)=!0/+))7!*+&#)
&//00!*!)_-&73*!:/+37!/&#&D!0-%%)#*D!%&#&\$9*!\$9.&.\$=\$9*D!_&73*!*\$&#/+39.!&9!
7\$Ϋ.!\$923#)9=\$0D!&0!4\$77!&0!*+##\$!\7390\$]!%#).#&==0!#-9!69!3*3\$0
"\$#(=#&9/\$!39()#=#&*3)9!30!%#&0\$9*\$!(!#&#&+!%#).#&==D!39/7-'39.!%\$#(=#&9/\$!
/#3*\$#389!*&#.\$*dX

!!R+\$6-'.*\$! &%%#)2&7#/\$00!()77)4\$!

39!*+\$!A-0*#&73&9!0* &#&90!%*- * \)/-0\$X!;)#!\$!&=#7\$D!*+

D\$\$\$31..'&/\$',#\$\$&("..+,#)"" ,8 \$

!

57)6&7!0*&9'�!()#!6-'. \$!*#&90%c!:!30%7&:!&!03.93(3/&9*!'\$.#\$\$!)(!)2\$#7&%!&9!
/90\$90-0!&6)-!*+!\$!\$00\$9*3&7!39.#\$'3\$9*0!)(!&!*#&90%c!*6-'. \$!*10:0*\$=D!&9!*+!
*:%\$0!)(!#\$\$%)#*0!*+&*!0+)-7!6\$!%#)!'-\$X\$#9!30!0)=\$4+&*!7\$00379!*+!#)7\$!
)(*+!\$!7\$.307&*-\$#!39!*+!6-'. \$!*%#)!)\$00D!6\$/&-0\$!)(!'3((#\$9*!9&*3)9&7!*#&'3*3)90D!
&7*+)-. !*+!\$#!30!&.#\$\$=\$9*!09+\$!&0%\$/*0X!R+\$!TC<U!&9!JS;!6)*+!&.#\$\$!*+&*!
*+!6-'. \$!*10+)-7!6\$!&67\$!&*!7\$&0*!+!#\$\$!=\$9*+0!#6#5)+!0*#&*!)!(*+!(30/&7D\$&#
&9!*+!\$!TC<U!/)903'\$#0!*+30!&9!&60)739\$=-XJ9*\$#9&*3)9&7!*#&90%c!:!
0*&9'�!&70!09)47\$'. \$!*+!\$3=%)#* &9\$!)(!'39&#!%I&=\$9*#&!)2\$#03.+*!)(!
*+!\$!\$!\$-/*3)9!)!(*+!\$!%#)2\$!6-'. \$*D!&0!4\$77!&0!3=\$7:!'&9\$2(\$\$%I&=\$9*#&!
&-3*!%#)!'-\$#0\$)2\$#D!*+!\$#!30!39/#\$&0\$!#\$/).93*3)9!*+&*!%I&=\$9*#&!
392)72\$=\$9*!0+)-7!6\$!/)9*39)-0D!/)2\$#39.!&77!0*&.\$0!)!(*+!6-'. \$!*%#)!)\$00D!
39/7-39.!=\$3=- V\$#=#6-'. \$*39.!&9!%#3)#3*!0\$**3\$*0!=\$9:!'\$*37\$!
390*3*-3)9&7!/)3/\$0!/&99)*!6\$!0\$**7\$!43*+!#\$\$#96&7!9)#=0X

>+("..+,#)"" ,? Y!R\$!,"15! 0+)-7! !87+--\$"1)\$'(-+&\$; *8!)#!*+!(-*-\$#!
'\$2\$7)%=\$9*!)(!%I&=\$9!&9&9/3&7!0/#-*39:!39!>)*X\$9%&#*3/-7&#D!3*!
0+)-7!7(:!4+*\$+!\$#13*!\$9')#0\$0!;JA5Z0!/&77!()#!&!%I&=\$9*#&:!%#)!)\$00!*+&*!
\$9*370!\=-/+!=\$#0!/#-*39:]!*+&9!&*!@\$0*=390\$#+\$!%)0036373*!*)!
39(7-\$9/\$!*+!6-'. \$*X

R+!/&0\$!0*-3\$0!+3.+73.+*\$!&!0\$76)(9)##&/*3/\$0!(#)=!7\$7&*-\$#0!*+X(\$#!
&7*\$#9&*32\$!0/\$9)0!()#!*+!\$!\$2\$7)%=\$9*!)!(*+!#)7\$!)!(*+!\$!>)**30+!"I&=\$9*!39!
(39&9/3&7!0/#-*39:X!R+\$!A-0*#&73&9!&9!L\$4!M\$&7&9!\$!&=%7\$0!&#\$/7)0\$0*!)*+!\$!
'\$(&-7*!=\$)7\$!)!(*+!\$!@\$0*=390*\$#!" I&=\$9*D!4+!\$#!%I&=\$9*#)89#3/3%
73=3*\$JA5!\$!%73/3*7:!'#\$8\$/*\$!*+30!&%%#) &+!P<)90-7* &*32\$!>*\$#39.!5#)-%!HddfY!
A99\$!JD!%&#&X!HXFQX!J!(*+!\$!,"15!#\$\$((3#=#0#30012709)919)*!*)4�!&!
#&8\$/)#!4+!\$#(39&9/3&7!0/#-*39)72\$0)4�!&7\$2\$7!)!(\$9.&.\$=\$9*+&*!30
/7)0\$#)!*+&139!*+!\$!>4\$30)#!5\$#=#&9!%#73&=\$9R+\$!()77)439.!%&#&.#0%+
3'\$9*3(:!%#&/*3/\$0!#7&*894\$)3(3!&0%\$/*0!+3.+73.+*\$!B9#=#)!(1\$(\$#9/\$!
+&!4)-7!6\$!/)=%&*367\$!43*+!+30!7&**\$#!&%#) &/+

!

&%%#)%#3&*\$0!)9!&9!)-*%-*!E&X\$!*+\$.!))'0!&9!0\$#23/\$0!%#)'-D/E&\$*39.!&!
0*#3/*!7390!6\$4\$9%-*0!&9!&77)/&\$*(-99.D!4+3/+30!2\$#!#&#X!09#&73&
"#73&=\$9*!&%%#)2\$0!(-9'39.!9!&9!)-*)=\$!6&030!P3X\$X!*+\$!39%89*\$93=
0)/3\$*.QX!R3\$*#)'/*39!)!(*+30!&%%#)&807\$!*!&!7)00!)(!%I&=\$9*#:#!/9*#)7!
&9!.32\$90-60*93&70/#\$39!)*!+\$!\$!\$/-*32\$J94\$9D!%\$#()#=&9/\$!
39()#=&*39!+80\$9)!(73=3*\$!-0\$!*)!%I&=\$9*#3&90!39!&00\$0039.!%#)%0\$!
&%%#)%#3&*3)90!()#!&.\$9-3\$8X0!/&9!#!7\$8#7&!*#36-*\$!*)!80%\$/3(3/
.2\$#9=\$9*!%#).#&==X!S)#\$)2\$#D!3\$8/+2\$=\$9*!+&0!9!)623)-0!#\$7&*39!)*!

)*+ \$#!%#)/\$00\$0!39!.)2\$#9=\$080\$!)9!/#\$'367\$!3=%&/*!\$2&7-8*P#9
%I&=\$9!2&7-\$!()#!=)9\$!&-'3*0\$0%\$/3&77:!*+)0\$!*+&*!()/-0!(\$/*32\$9\$00!
/&9!6\$!&!2&7-&67\$!0)-#/\$!)(!39()#=&*3)9!9!*+\$!3=%39*323'-&7!%#).#&==\$0X!
R+-\$!7390!6\$*4\$\$9!&-'3*0!&9!'!+\$!6-'.\$*!&%%#)2&7!%#)/\$00!30!)(*9!%)#7:D\$2\$7)%\$'
6-*!*\$#\$!&#=\$!=\$/+&930=0!*+&*!%#)=)*\$!0-/!&17390-\$!5\$#=&9!"I&=\$9*D!*+\$!
(&/*!*+&*!+\$!&-'3*!)/==3**\$\$!30!&!0)6=3**\$\$!)(*+\$!,-'.\$*!<)==3 **\$\$!\$90-#0!
+&!=\$=6\$#0!3#\$/*7:!'#&4!)9!*+\$3#!09)47\$'.!\$!)(!&-'3*!3903.+*0!39!=\$&039.!\$/303)90!

JS;!PEGHEQX!;30/&7!R#&90%&#\$9/:D!A/)-9*&6373*:D

TC<U!PEG&F

@\$+9\$#D!?X!PEGHKQX!tC7\$/*)#&7!,-'.\$*!<:/7\$0!39!B\$.307&*-\$0Xt!B\$.307&*32\$!>*'3\$0!
q-&#*\$#7:!KfPNQYwFbX

@\$+9\$#D!?X!PEGHNQX!tB\$.307&*-\$0!&9!"-6739!>3988/\$*39
@X!>#z=D!C'0X!R+!\$!TI()#!'`&9'6))O!)(!B\$.307&*32\$!>*'3\$0X!TI()#D!TI()#!
c932\$#03*!:"#\$00YwENX

@\$+9\$#D!?X!PEGH^QX!t"\$#)#=&9\$!,-'.\$*39.!&9!"I&=\$9* &#!:T2\$#03.+*Xt!
"\$0\$9* &*3)9!&*!+\$!A99-&7!S\$\$*39.!)(!TC<U!"&38=\$9* &#!,-'.\$*!T((3/3&70!&9!
J9'\$%\$9'\$9*!;30/&7!J90*3*-3)90D!W3\$99&D!Ha!A%#37!EGH^X!
[+**%0Yjj444X%&=\\$9*X.2X&*jCL5BjTC<UjA5CLUAj](#)

@\$+9\$#D!?X!&9!"X!\$!1\$9h3)!PEGHKQX!t<3*3h\$9089B\$!\$0782\$#000/7)0-#\$Y!
R+!\$!)73*3/&7!U\$*\$#=#39&9*0!)(!;30/&7!R#&90%&#\$9/:Xt!@)#7!U\$2\$7)%v\$9*!NHPHQY!da
HGfX