

!

"!#\$%&'(' %#'!) *!+, (\$- '!. \$, /'!\$(0)%1/' 2!34! *5'!6\$%2\$%! 7#5\$8! \$&! +#\$%\$9!#/'!)%2! *5'!; 4%25)9!
<8)#' !=5)(8' 9)0%' !>(/!!

>5, (/2)4!?!@A' 93' (!)%2!B(12)4!?!C!@A' 93' (!?DE?!!

; '8#\$9'!34!F)A12!7-'%#%!&(\$9!*5'!67+.:!)%%\$%G, 4!; 18H1%/\$%&(\$9!*5'!; <=>!)%2!!)(' JI)2' 8'1%'!
K)%' 88\$-\$, 8\$, !&(\$9!*5'!+, (\$- ')%!=\$991//1\$%!

!

#\$%&'(!) *+, *- *., /O*! !12*!34*515!\$+' !5)*\$6*75!/+!8*2\$.9!/9!12*!: (: <4+' *7.&+&+3!12*!4+&=4*!O&>!/9!
\$, \$' *O&, 5!\$+'!)7\$, 1&1&/+*75!)7*5*+1!&+!12*!17//O?!@2*!.\$11*7!- /4.' !8*!\$8.*11/!38%*!7&, 2!&+5&3215!&+1/!
12*!, 477*+1!- /76&+35!/9!12*!; ; A(<4\$5!- *..!\$5!12*!17\$+5&1&/+!97/O!12*!)7*B: 858/+!*7\$?!C&8%*+!2&5!8*.&*9!
12\$!; 47/) *\$+' ' &)./O\$, D! 52/4.' !*=4\$..D! 8*! 37/4+' *' !&+! *12&, 5< \$+' !+/! /+..D! 9/7*83+!)/.&, D! \$+' !
5*, 47&1D! +*, *55&1&*5< 2*! 4+' *7.&+*' ! 12*! &O)/71\$+, *! /9! ,/B/73\$+&5&+3! 12*! ,/+9*7*+, *! - &12! 12*!
ED+' 2\$O! F.\$, *! G2\$7.*O\$3+*! @7451?! H15! G2\$&7< G\$++/+! C4D! E &.6&+5/+< 12*+! - *, /O*! ! 12*!
)\$71&, &)\$+15!/+!12*!1745115!8*2\$.9<, &1&+3!12*!/73\$+&1&/+15! - /76! - &12&+!12*!)/.&, D< *12&, 5!\$+' !9\$&12!
+*>45?! E 2&*!2*!- \$5!2\$))D!1/!. *\$%*!12*!' &5, 455&/+!/+!12*!1*, 2+&, \$.&1&*5!/9!12*!; ; A(!1/!12*!*>)*715!
)7*5*+1<2*!2/) *' !12\$!12*!, /+9*7*+, *! - /4.' !*=4\$..D! ,/+17&841*!1/! \$+! \$))7*, &\$1&/+! /9!; 47/) *\$+'
' &)./O\$, D! \$5!' 78%*+!O/7\$..D! 8D!5/91!)/- *7!\$+' !)*\$, *! 84&' &+3!, /+5&' *7\$1&/+5!&+!&15! \$11*O)1!1/!8*!
5/O*12&+3!K+* - !!&+!&+1*7+\$1&/+\$.!7*.\$1&/+5?!

!

L \$7&*BL \$' *.&+*!M\$+*..)/4./4!)&, 6*' !4)!12&5!, /OO/+!127*\$' !&+!2*7!&+17/' 4, 1&/+!/+!8*2\$.9!/9!12*!
; 47/) *\$+' G/OO&5&/+15!/99&, *! \$+' ! 12*!; 47/) *\$+' F\$7.&\$O*+115!H+9/7O\$1&/+! N99&, *! &+! :/+? /+?! (2*!
517*55*' !12\$!1- 2&*!12*!; ; A(!- \$5!+/!1!\$!94..DB9.*' 3*' !' &)./O\$1&, !5*7%&, *<1&1!

!

"

0\$P' &!Q)*\$():!

!

= ' /) (' ! S % ' / * 1 % ! : ! O * \$ ' < ; ; A (! , / 7) / 7 \$ 1 * ! 8 / \$ 7 ' ! 5 * , 7 * 1 \$ 7 & \$ 1 !
= 5) 1 (! < (\$ & ! L # 5) (2 ! ; 5 1 * 9) % < M * + 1 ! W + & % * 7 5 & 1 D !

!

G * 5 \$ 7 * ! N + * 5 1 & + & ! 5 1 7 * 5 5 * ' ! 2 & 5 ! & + 5 & ' * 7 ! 5 1 \$ 1 4 5 ? ! ; >) * , 1 \$ 1 & / + 5 ! 9 / 7 ! 1 2 * ! ; ; A (! - * 7 * ! 4 + 7 * \$ 5 / + \$ 8 . D ! 2 & 3 2 < \$ + ' !
1 2 * ! , / + 1 & + 4 & 1 D ! / 9 !) \$ 5 ! 5 1 7 4 , 1 4 7 * 5 ! - \$ 5 ! 4 + ' * 7) . \$ D * ' ! & + !) 4 8 . & , ? ! @ 2 * ! 1 7 \$ + 5 & 1 & / + !) 7 / , * 5 5 ! 2 \$ ' ! 8 * * + !
7 * + ' * 7 * ' ! O / 7 * ! ' & 9 9 & , 4 . 1 ! 8 D ! 1 2 * ! 9 \$ & . 4 7 * ! / 9 ! 1 2 * ! , / + 5 1 & 1 4 1 & / + !) 7 / T * , 1 ! B ! / 9 9 & , & \$. 5 ! & + ! R 7 4 5 5 * . 5 ! - * 7 * ! + / 1 !
\$. / - * ' ! 1 ! / !) 7 *) \$ 7 * ! 1 2 * ! + * - ! 5 1 7 4 , 1 4 7 * 5 < 5 / ! \$ 5 ! + / 1 ! 1 / !) 7 * B * O) 1 ! 1 2 * ! / 4 1 , / O * 5 ! / 9 ! % \$ 7 & / 4 5 ! 7 * 9 * 7 * + ' \$? !
@ 2 * !) / . & 1 & , \$. ! ' * , & 5 & / + ! 1 / ! 5 * 1 ! 4) ! \$! 5 * . 9 8 5 1 \$ + ' & + 3 ! \$ + ' ! 8 4 ' 3 * 1 ! + * 4 1 7 \$. ! 5 * 7 % & , * ! \$. 5 / ! O \$ ' * ! 9 / 7 ! 1 & 3 2 1 !
, / + ' & 1 & / + 5 ! / % * 7 \$. ? ! H + ! R 7 4 5 5 * . 5 < 1 2 * ! 5 * 7 % & , * ! - \$ 5 ! , 7 * \$ 1 * ' ! & + ! 5 1 \$ 3 * 5 ! \$ 9 1 * 7 ! 1 2 * ! : & 5 8 / + ! @ 7 * \$ 1 D ! , \$ O * ! & + 1 / !
9 / 7 , * ? ! @ 2 * ! + * - ! O & 3 2 ! P *) 7 * 5 * + 1 \$ 1 & % * 1 5 ! 9 & 7 5 1 ! 1 \$ 5 6 5 ! - * 7 * ! 1 / ! ' * % * . /) ! & 1 5 ! /) * 7 \$ 1 & / + \$. ! 8 \$ 5 & 5 < , / / 7 ' & + \$ 1 * !

!

b

, / /) * 7 \$ 1 & / + ! + / 7 ! 7 & % \$. 7 D ! 8 * 1 - * * + ! 1 2 * ! 1 - / ! . * % * . 5 4 \$ + ' !

2/-!+/!1!/, /OO4+&, \$1*?! H+! 9\$, 1<51\$99! - *7*!. *9! - /+ *7&+3! - 2\$! - *7*!12*! f74.*5g! \$, , /7' &+3!1/!
- 2&, 2!12*D!\$7*!>)*, 1*! !1/!) *7\$1*?!@2&12\$5!2\$' ! \$!+ *3\$1&!*!&O)\$, 1!/+!12*!) 48&, !&O\$3*!/9!12*!; ; A(<
O\$6&+3!&!.\$73*.D!/+*!/9!4+O*!1*>)*, 1\$1&/+5<- 2&.*!; ; A(B- &' !O414\$.!1745!<\$+/12*!/, /O)/+*+1!\$&!
' /-(1*2' !#\$(-/!- \$5!.\$, 6&+3?!Q&+\$.D<12*!514' D!7*%*\$.*' ! \$!f17\$&+&+3! *9&, &1g!- &12&+!12*!(*7%&, <4\$5!/+*!
/9!12*!/99&, &\$5!&+1*7%&* - *' !2\$' !4+* *73/+*!)/51B5)*, &9&, !17\$&+&+3<- 2&, 2! - /4.' !2\$*!5/.&' &9&*! !12*!
9/, 45!/+!12*!1*\$O!%*7545!12*!&+ ' &8&' 4\$!.\$+ ' !1245!, /+17&841*' !1/!12*!*O*73*+, *!/9!\$! ' *' &, \$1*' !' /-(1*!
2' !#(-/!A..!12*5*!9&+ ' &+35!)/&+1!1/!5&3+&9&, \$+!, 2\$.. *+3*5!9/7!*99*, 1&%*!. *\$' *752&)!\$+' !O\$+\$3*O*+1?!!

#7! (&O/+!#46*!' &5, 455*' !)*75/+*+.117\$&+&+3! - &12&+!12*!; ; A(!&+!\$' ' &1&/+!1/!3*/37\$)2&, !\$+' !3*+* *7!
&O8\$. \$+, *5! - &12&+!12*!(*7%&, *?!Q&75!<2*!.\$O*+1*! !12\$!1!12*!; ; A(!&5!, 477*+1.D!f' 7/ - +&+3!&+!517\$1*3&5<
841! ' /*5! +/! 2\$%*!) 517\$1*3Dg<. *\$' &+3! 1/! \$! 5/7! /9! >851*+1&\$!.!, 7&5&5! 12\$! &5!, /4). *' ! - &12! *%*7B
1&321*+&+3! 84' 3*1\$7D!, /+517\$&+15?! ! #7! #46*!5! /%*7\$..! \$734O*+1! - \$5! 12\$! \$.12/432! ; ; A(! 51\$99!
5*.*, 1&/+!, 7&1*7&5!\$5**O*! !1/!&+, .4' *!fO*7&1<\$' *=4\$1*!8\$. \$+, *!\$+' !O*\$+&+394.!))7*5*+, *!/9!\$.!i; Wj!
+\$1&/+\$5.g! 12*5*! - *7*!548T*, 1&%*!, /+, *)15! B! . *9! %\$34* <3&%*+! 3*+*7\$.!7*.4, 1\$, +, *! &+! 12*! (*7%&, *!
\$, 14\$.D!1/!\$' ' 7*55!&54*5!/9!&O!8\$. \$+, *<4&+147+!) \$71.D! ' 4*!1/!12*!8&33*5!1O*O8*7!5!\$1*5!&+2*7*+1.D!
)7&8&.*3*! !5!\$145!- 2*+!&1!, /O*5!1/!54)) .D&+3! =4\$.&9&*! ' , \$+' &' \$1*5!9/7!; ; A(!)/5&1&/+5!\$+' !' &). /O\$1&, !
7*5/47, *5?!@245!&1!52/4.' !+/!1*8*! \$!8&3!547)7&5*!12\$!12*!17*)7*5*+1\$1&/+! /9!12*!R&3!@27**!O*O8*7!
51\$1*5!&5!2*\$%D! - &12&+!12*!; ; A(?!

C*+* *7!8\$. \$+, *!&5!\$!5.&321.D! ' &99*7*+!O\$11*7!<841!12*7*!\$7*!5&O&.\$7.D!9* - !547)7&5*5!2*7* <4&+1*7O5! /9!
- /O*+!8* &+3!4+* *7B7*)7*5*+1*! !&+!2&32*7!7/. *!37\$' *5<\$+' !f/%*7B7*)7*5*+1*! g!&+!12*!./- *7!37\$' *5?!!
E &12&+! ' *.*3\$1&/+5<12*7*!&5! *%*+! . *55!9*O\$. *!7*)7*5*+1\$1&/+<' 4*!1/!<4&+!#7?! #46*!5!%&* - <)7\$, 1&, \$.!
\$5)*, 15!/9!9\$O&D!\$+' !5)/45\$.!*O). /DO*+1!)7/%&5&/+5?!!

H+! 1*7O5! /9! &O)7/%&+3! 12*! 8\$. \$+, *! 5&14\$1&/+<12*7*! 2\$%*! 8**+! 5DO8/.&, ! 3*5147*5! \$+' ! R\$7/+*55!
A521/+!5!, /+, *7+! &5! *%&' *+1?! H9! . \$51&+3!)7/37*55! &5! 1/! 8*! O\$' *<2/- *%*7<, /+, 7*1*! O*\$547*5! \$7*!
7* =4&7* * <45, 2!\$5!37*\$1*7!5* +5&1&8&1D!1/!3*+ *7!&54*5!/+!12*!)\$71!/9!12*!G/+54.1\$1&%*!G/OO&11**!/+!
A)) /&+1O*+15<O*+1/7&+3!5, 2*O*5<8*11*7!5)/45\$.!*O). /DO*+1/)) /714+&1&5<48*11*7!) \$7*+1\$. *\$%*!
\$77\$+3*O*+15!\$+' !)*72\$)5! *%*+!\$!' *' &, \$1*' !1\$56!9/7, *?!P*3\$7' &+3!3*/37\$)2&, \$.!8\$. \$+, *<\$+' /8%&/45!
5/.41&/+!&5!&+, 7*\$5&+3!12*!9/, 45! /+!17\$&+&+3!\$+' !)*7\$)7\$1&/+! /9!; ; A(!51\$99<- 2&, 2!&15*.9!+*, *55&1\$1*5!
./+3*7!&+ ' 4, 1&/+!, /475*) *7&/' 5!\$+' !, //7' &+\$1&/+! - &12!/12*7!17\$&+&+3!8/' &5*!54, 2!\$5!12*!; W!#*9*+, *!
G/.. *3*\$+' !#; mGN<9/7!&+5!\$+, *?!N12*7!5/.41&/+5!&+, .4' *!)7&/7&1&5&+3!17\$&+&+3!9!./, \$.DB*+3\$3*! !5!\$99!
&+!12*! ' *.*3\$1&/+5<4\$5!- *!.\$5!, \$77D&+3!/41!\$!f+*** 5!\$+\$.D5&5g!/9!56&.5!- 2&, 2!; ; A(!+*** 5!\$+' !- &52*5!1/!
9/51*7?!!

H+! , /+, .45&/+<D F7/9?! (2/7*!7*9.*, 1*! !/+! 12*!1- /!)7*5*+1\$1&/+5! \$+' ! 5433*51*! !12*! \$' ' &1&/+! /9! \$!
, /OO/+! 5*+5*! /9!)47)/5*! \$+' ! 52\$7*! ! 5DO8/.&5O! 1/! , /+17&841*! 1/! 12*! *O*73*+, *! /9! \$!
, /O)7*2*+5&8*! ' /-(1*!2' !#\$(-/!@2*!; ; A(!- \$5! *+, 4O8*7*! !8D!12*!.\$, 6! /9! , /+5*+545! /+! 12*!7*\$! !
)47)/5*! /9!12*!; ; A(T!!

@2*! ! 9/, 45*' ! /+! 5)*, &9&, !' &99&, 4.1&*5! 9\$, *' ! 8D! ; ; A(! 51\$99[)\$7!&, 4.\$7.D! 12/5*!
17\$+5&1&/+&+3!97/O!+\$1&/+\$5!7%&, *5 [54, 2!\$5!)/7/9*55&/+\$5!\$, 47&1D!\$+' !, . \$7&1D!7*3\$7' &+3!12*!&7!7/. *5!
- &12&+! 12*!; ; A(! \$+' ! 12*! f54' ' *+g! 5- &1, 2! 1/! \$! O4.1&, 4.147\$.<O4.1&&+34\$.! *%&7/+O*+15! 97/O! \$!
+\$1&/+\$5! /+*?!A!5433*5!&/+! - \$5!%*+147*! !12\$!\$!, /+51\$+1!9/, 45! /+! - 2\$!12*!; ; A(!&5!4.1&O\$1*.D!9/7!
- \$5! \$, 14\$.D! 4+*+, *55\$7D! \$+' ! *%*+! ' &5) \$7\$3&+3< \$5! &1! - \$5!)7/) /5*! ! 12\$! 12*! @7*!\$1D! 5)*, &9&*! !
)7*, &5*.D! - 2\$!1!12*!; ; A(!- \$5!9/7!\!+\$O*.D<45)) /71&+3!12*! - /76! /9!12*!OP!\$+' !mF<\$5! - *..!\$5!f' /&+3!
\$.!12*! - /76g! /9!12*!G/OO&55&/+!#C5?!A!7*, 477&+3!12*O*! - \$5!\$! ' &5, 455&/+! /9!2/- !f) *55&O&5!&, g! /+*!

O451! 8*!7*3\$7' &+3! ; ; A(!)7/8.*O5! \! , /4. ' !12*5*! 8*! ft451!1**12&+3!)7/8.*O5g! /9! \$! +* - < , /O). *>! /73\$+&5\$1&/+o!!

Q(, %\$!.)%' /<F/.&1&, \$.!G/4+5*../7<; W!#*. *3\$1&/+<M&+52\$5\$!
F)%!' 8!7#5)' (<F/.&1&, \$.!G/4+5*../7<; W!#*. *3\$1&/+<M&3\$.&
=5)1(!)%2!(' /-\$%2' %*_!F7/9*55/7!R7&\$+!O/, 6&+3<!: /4328/7/432!W+&%*75&1D!

@2*!5*, /+ ' !' \$D! /9!12*!, /+9*7*+, *<&+17/' 4, *' !8D!F7/9?!R7&\$+!O/, 6&+3<O/%*' !97/O!12*!, /+, *)14\$.!1/!
12*! O/7*!)7\$, 1&, \$.< 8*3&+&+3! - &12!1- /!)7\$, 1&1&/+*7!)7*5*+1\$1&/+5?! !9/, 45*' !/+!12*!
' \$&.D!/) *7\$1&/+5! /9!12*!; W! ' *.*3\$1&/+1/!12*!#PG?! !2&32.&321*' !51\$8&&1D<5*, 47&1D<24O\$+!
7&3215<' *O/, 7\$, D! \$+ ' !74.*! /9! \$.-! \$+ ' !*, /+ /O&, !' *%*. /) O*+1! \$5! 12*! /%*7\$7, 2&+3! 3/\$.5! /9! 12*!
' *.*3\$1&/+?! @2*5*! 3/\$.5! 7*=4&7*! *99*, 1&%*!, /) *7\$1&/+! 8*1- **+! ' *%*. /) O*+1<, 7&5&5! O\$+\$3*O*+1<
\$+ ' !24O\$+&1\$7&\$+!\$&' !5174, 147*5! /9!12*!; W!)7*5*+, *!&+!12*!#PG?!A!.\$73*!)\$71/9!12*!' *.*3\$1&/+!5!- /76!
&5!, /B/7' &+\$1&/+?!@2*!; W!2*\$' 5! /9! O&5&/+! /9!12*!1*+! O*O8*7!51\$1*5!)7*5*+!1&+!12*!#PG!O**1!- **6.D<
, 2\$&7*' !8D!12*!; ; A(!\$O8\$55\$' /7?!@2*!) /&1&, \$.!\$+ ' !*, /+ /O&, !, /4+5*../75!\$.5! /O**1!7*34.\$7.D<\$5!' /!
24O\$+!7&3215<' *9*+, *!\$+ ' !5*, 47&1D!7*9/7O! *>)*715?!M*D!\$, 1/75! /415&' *!12*!; W<54, 2!\$5!, /..*\$34*5!
97/O!L N` W(GN!\$+ ' !%\$7&/45!W(!8/' &*5<\$7*!\$.5! /&+&&1*' !1/!7*. *%\$+1!O**1&+35?!R7/\$' *7!, /B/7' &+\$1&/+!
1\$6*5!).\$, *! &+! 12*!1- /! O4.1&.\$1*7\$.! /73\$+&5\$1&/+5[12*! E /7.' !R\$+6! \$+ ' !12*! W` #F?! A..! 12&5! 2\$5!

- 2&, 2!2\$%*!9* - *7!*08\$55&*5!\$7/4+! !12*! - /7.'?!@2*!(*7%&, *!\$../ - 5!12*0!1/! - &' *+!12*!&7!' &). /O\$1&, !
/, %*7\$3*!\$+! !)7/%&' *5!/73\$+&5\$1&/+\$.!54)) /71?!!

! /85*7%*! ! 12\$! 12*! 1- /!)7*5*+1\$1&/+5!
7*9.* , 1*! ! - 2\$! 2*! 1*705! f2D87&' ! 8&.\$1*7\$.&5O<g! &+! - 2&, 2! +\$1&/+\$.! 9/7*!&3+! O&+&51*75! \$+! ! 9/7*!&3+!
5*7%&, *5! \$7*! 7*!&+1*7)7*1&+3! 12*! +\$1&/+\$.! &+1*7*51! - &12&+! 12*! 3./8\$.! &+1*7*51?! @2*! =4*51&/+5! \$+! !
/, /OO*+15! - 2&, 2! 9/./- *! ! 9/, 45*! ! /+! 12*! &+1*7).\$D! 8*1- **+! 12*! +\$1&/+\$.< 7*3&/+\$.< \$+! !
&+1*7+\$1&/+\$.! \$5)*, 15! /9! 1/' \$D!5! ' &). /O\$, D?! H+! 7*5) /+5*! 1/! \$! =4*51&/+! \$8/4! 12*! +\$147*! /9! 12*!
f) /.&1&, \$.!7*) /71&+3g! , \$77&' ! /4! 8D! 12*! (*7%&, *< ! \$11*51*! !1/! 2&5! *>) *7&*+, *! /9! 6**)&+3!
&+1*7*51*! ! O*O8*7! 51\$1*5! &+9/70*! ! 127/432! 3*+7\$.! \$+\$.D5&5! 9/./- *! ! 8D! , /+, 7*1*!
5433*51&/+5q, /OO*+15< - 2&. *! ! \$' ' *! ! 12*! \$11*O)1! 1/! f\$37**! i /+! 12*! 7*\$' &+3! /9! 12*!
5&14\$1&/+j! - &12! O*O8*7! 51\$1*5g! 1/! 12*! O&?! @2*! *>O). *! /9! 12*! ; W! P- \$+! \$! ' *.*3\$1&/+! - 5! \$5./! 3&8*+!
\$5! \$! , \$5*! - 2*7*! O*O8*7! 51\$1*5! , /7' &+\$1&/+! , 2&&9.D! 1\$6*5!). \$, *! - &12&+! 12*! ; ; A(<\$12/432! 12&5! &5!
' &99*7*+1!&+!5&14\$1&/+5!54, 2!\$5!A932\$+&5!\$+<- 2*7*! 4*!1/!12*!+4O8*7!/9!)/.&1&, \$.!.*%*.5!\$+! !%\$7&\$1&/+5!
&+!\$&' !&+%/.**' <\$!5&3+&8&, \$+1!)7) /71&/+! /9! &). /O\$1&, !\$, 1&/+!9/./- 5!+\$1&/+\$.!&+5*!H+!12*! , \$5*! /9! 12*!
#PG! ' *.*3\$1&/+! W^ (G! O**1&+35! O*\$+! 12\$1%*7D! 9*- ! O*O8*7! 51\$1*5! \$7*!&+%/.**' ! \$+! ! 12*D! ' ! /+! /1!
+*, *55\$7&.D!7*) /71!8\$, 6!1/!12*! ; ; A(?!@2*! 12*O*! /9! O*O8*7! 51\$1*5! &+9/70\$1&/+5! 2\$7&+3</7! 7\$12*7! , \$, 6!
12*7* /9<- &12! 12*! ; ; A(!- \$5! 12*O*! !) /&+1*! ! 1/! &+! 517*55&+3! 12\$1! \$! 3// ' ! *\$! /9! 52\$7&+3!
1\$6*5!). \$, *! &+! R7455* .5< \$.8*!&+!\$! , /+9&' *+1&\$..< &5, 7*! 1! O\$++*7?! Q&+\$.D< 8/12!5) *\$6*75! - 7*16**+! /1/
3*1!\$, 7/55! 12*!) /&+! 1! 12\$1! 12*! &7! +\$1&/+\$.! \$99&.&\$1&/+5! ' /+! /1! 54) *75* *! 12*! &7! /7. *5! \$5! ; W! &). /O\$15< \$+! !
\$.12/432! 12*D! 52\$7*! &+9/70\$1&/+< 12*D! f' /+! /1! 7*) /71g! 1/! 12*! &7! 3/%*7+O*+15?!!

F(T!O\$U88' !. 1A\$%\$ *!<G2&+!\$!#&5&/+<; ; A(<9/70*7!O*\$' !/9!W`!5*, 1&/+<; W!#*.*3\$1&/+1/!C*+*%\$
F(T!6) (/J+(1H!6, %21%<(- *' &52!` \$1&/+\$.!#*9*+, *!G/..*3*\$+! !9/70*7!2*\$' !/9!; W!#*.*3\$1&/+<m&*++\$!
=5)1(M#%&' !<)*+, *!
!

@2*15*, /+! !5*55&/+! /9! 12*! ' \$D! 147+*! !1/! 12*! ' D+\$O&, 5! /9! 12*! ! fO4.1&\$1*7\$.g! ; W! ' *.*3\$1&/+5! &+! C*+*%\$!
\$+! ! m&*++\$? ! /+! 1*! ! 12*! .\$. , 6! /9! , /OO/ +! 4+ *75! \$+! &+3! \$O/ +3! ; W! ' *.*3\$1&/+5!
7*3\$7' &+3! 12*!)7\$, 1&, \$.! &O). &, \$1&/+5! /9! 12*! : &58/ +! @7*\$! D! 9/7! 12*! &7! - /76?! @2&5! &5! , /O8&+*! ! - &12!
4+, *7! \$&+1D! \$5! 1/! 12*! ; W! 5! 51\$145! &+! &+1*7+\$1&/+\$.! /73\$+&5\$1&/+5<) \$7! &, 4.\$7.D! 12*! f' &8&5&/+! /9! . \$8/47g!
8*1- **+! 12*! G/OO&55&/+! \$+! ! 12*! ; ; A(!&+! 7*) 7*5*+1&+3! 12*! W+&/+?! @2*! C*+*%\$! ' *.*3\$1&/+12\$' ! 9\$, *! !
12*! , 2\$..*+3*! /9! 7*.\$1&/+5! - &12! \$! +4O8*7! /9! &+1*7+\$1&/+\$.! /73\$+&5\$1&/+5! \$+! ! , /7' &+\$1&/+! - &12! +! /1!
/+ .D! 12*! G/OO&55&/+! ' *.*3\$1&/+< 12*! ; W! O&55&/+! 1/! 12*! E @N! \$+! ! G/4+, &!. &\$85/+/99&, *< 841! \$.5/!
8*1- **+! %\$7&/45! ; W! , /O) *1*+, *5?! @245< &+! 12*! *\$7.D! \$85*+, *! /9! &+5174, 1&/+5! 97/O! 2*\$' =4\$71*75< 12*!
' *.*3\$1&/+! \$11*O) 1*! ! 1/! 94+, 1&/+! \$, , /7' &+3! 1/! \$! , /7' &+\$1&/+! fO\$17&g< 7\$91*! ! 8D! 12*! ; ; A(! &+!
/, +54.1\$1&/+! - &12! O*O8*7! 51\$1*5! ' *.*3\$1&/+5?! H! - 5\$! ' *5! &+*! ! 1/! 9/70! 12*! 8\$5&5! /9!) *7O\$+*+1!
\$77\$+3*O*+15! &+! 12*! , /475*! /9! 1&O* < 841! 12*! O\$17&5! 7*%*! ! &+! 12*! 52/71! 1*7O! \$5! \$5! 7&5! /9! 17\$+5&1&/+\$.!
\$37**O*+15?! @2*! 15*\$7, 2! 9/7! \$37**O*+1\$O/ +3! 12*! %\$7&/45! ; W! \$, 1/75! 7*3\$7' &+3! 2/ - ! 1/!) *7\$1*! /+ , *!
12*! : &58/ +! \$77\$+3*O*+15! - *7*! &+!). \$, *! - 5\$! \$+! *%*7B) 7*5*+1! , /+4+ 74O?! A5! \$! 7*54.1< 7/1\$1&+3!
) 7*5&' *+, &*5! 51&.! 7*\$' ! 5! \$1*O*+15! &+! W^ ! C*+*7\$. 1A55*O8.D! ' *8\$1*5< *5) &1*! 12*! \$' /) 1&/+! /9! 12*! CA!
P*5/.41&/+! AqP; (qdcqXhd! k- 2&, 2! 3\$%*! 12*! ; W! &15!) 7*5*+1! 51\$145q7&3215! ?!

12*

!

"V

*>1*7+\$.!, /O) *1*+, *!127/432!17\$+59*77&+3!&+1*7+\$.!, /O) *1*+, *!1/!12*!*>1*7+\$.!' &O*+5&/+?!@2&5!- \$5!
8/12!, 7&1&, &5*' ! \$+' !' *9*+' *' !/+!5*%*7\$.!97/+15< \$5!- \$5!12*!WMI5!\$))\$7*+1!.\$, 6!/9!, //) *7\$1&/+!- &12!
\$+' !17451! &+! ; W! &+51&141&/+5?! A! 87&*9! ' *8\$1*!1//6!).\$, *! /+! - 2*12*7! /7! +/1! f, /O) *1*+, *! , 7**)g!
/, +, *7+5! - *7*!94+' \$O*+1\$.?!@2*!WMI5!7*, *+1!, /B./, \$1&/+! /9! *O8\$55&*5! - &12!G/OO/+ - *\$.12!51\$1*5!
7\$12*7!12\$+!- &12!; W!O&321< &1!- \$5!9*\$7*' <&+' &, \$1*!12\$1!12*!WMI&5!fO/%&+3!\$- \$Dg!97/O!12*!; W?!!

=5) (8' /!>) %%\$#H<L ; F<: /+' /+!; 47/) *\$+IG/+5*7%\$1&%*5!\$+' !P*9/7O&515r!Q/7*&3+!A99\$&75!G/B/7' &+\$1/7<
P\$) /71*47!9/7!12*!O/7+!/9!A97&, \$!

=5) 1(! R7&\$+! G7/ - *< WM! AO8\$55\$' /7< 9/7O*7! #&7* , 1/7! C*+*7\$.! 9/7! *>1*7+\$.! \$+' !) / .&1&, /BO&&1\$7D!
\$99\$&75<G/4+, &./9!L &+&51*75!

!

H+!\$!' &5, 455&/+!9/, 45*' !/+!12*!WM< ! \$!G/+5*7%\$1&%*!54)) /71*7! /9!R7&1&52!O*O8*752&)!
/9!12*! ; 47/) *\$+! W+&/+<' &5, 455*' !12*!7/. *! /9!12*! ; 47/) *\$+! F\$7.&\$O*+1! &+! *>*7, &5&+3! f' *O/, 7\$1&, !
54) *7%&5&/+g! /9!12*! ; ; A(?!A91*7!"]!D*\$75!&+! /99&, *<@ \$++/, 6!\$734*' !12\$1!12*!; W<' *

*>\$O). *5!/9!12*!; F!f9.*>+3!&15!i)/51B: &58/+j!O45, . *g!&+!9/7*&3+!\$+' !17\$' *!)/.&, D<454, 2!\$5!&+!12*!(E H0@!
%/1*!\$+' !97**!17\$' *!\$37**O*+1!+*3/1&\$1&/+5!- &12!F*74!\$+' !G/. /O8&\$?!` *%*712* . *55<4\$5!12*!; W!O/%*5!
&+1!/\$+!4+, *71\$&+!94147*
!7*, 6/+*' !12\$1!* , /+ /O&, 5!k; 47/, 7&5!- /4.' !/41- *&32!)/.&1&, 5!
kGQ(FqG(#F!?!@2&5! - /4.' !\$.5!/!\$)).D!1/!12*!; ; A(<4\$!&15! * , /+ /O&, !%\$.4*!k5\$%&+3! +\$1&/+\$.! O&+&517&*5!
O/+*DI!, /4.' !.*\$' !1/!*>)\$+' *' !)/.&1&, \$.!94+, 1&/+5!k*?3?!, /+54.\$7!5*7%&, *5!&+!12*!' *.*3\$1&/+5o!?!!

!

!

F)%! 79!5:! (*, 7*1\$7DBC*+*7\$.< H+1*7+\$1&/+\$.! A.*71! \$+' ! <(\$&! 7*' A' %! Q8\$#H9)%/:! W+&%*75&1D! /9!
AO5!7' \$O!\$+' !G*+17*!9/7!; 47/) *\$+!F/.&, D!(14' &*5!kG; F(I<R7455*.5!
=5)1(!@\$O\$7\$!@\$6\$, 5<G*+17*!9/7!12*!:\$ - !/9!; >1*7+\$.!P*.\$1&/+5<@2*!O\$34*!!

!

@2*!9&+\$.!5*55&/+!/9!12*!, /+9*7*+, *!9/, 45*' !/+!\$. *55!1\$+3&8.*!\$+' !O/7*!, /+17/%*75&.!\$5)* , 1!/9!12*!

!

"X

12&5!) /51!, 2\$&7!12*!P; ;: s!G/00&55&/+*75!37/4)!&+!12*!; 47/) *\$+!G/00&55&/+<!\$+ ' !1245!)7/%& &+3!12*!
8\$5&5!9/7!, ./5*!, /..\$8/7\$1&/+!- &12!GQ(F?!Q&+\$.D<!, //) *7\$1&/+!- &12!O*O8*7!51\$1*5!!' &). /O\$, &*5!52/4.' !
8*!8/.51*7*' !B!, *+17\$..D<!- &12&+!O4.1&.\$1*7\$.!&+5!&141&/+5!\$+' !8&.\$1*7\$..D?!@2&5!, /4.' !&+%/.%*!&+9/7O\$1&/+!
\$+' !&+97\$5174, 147*!52\$7&+3?!!!

@2*! 17*147+*' !12*!, /+%*75\$1&/+11/!12*!7*.\$1&/+52&)!8*1- **+!+\$1&/+\$.!\$+' !; WB- &' *!
\$5)*, 15!/9!9/7*&3+!)/.&.D?!(2/4.' !\$!+, (\$-')%' &). /O\$1&, !5*7%&, *)7/O/1*!+, (\$-')%'&+1*7*515!8*D/+ ' !
12*!f+\$77/- <O\$1*7&\$.&51g!&+1*7*515!/9!+\$1&/+!51\$1*5o! !%*+147*' !12\$!\$!; 47/) *\$+!&+1*7*51<
.73*.D! ,/O)\$1&8.*! - &12! O/51! +\$1&/+\$.! &+1*7*515< ,/4.' !)7/O/1*! \$+! &+, 7*5&+3.D! .\$- 88\$5*' !
&+1*7+\$1&/+\$.!5D51*O<+!/.!.*\$5!8*, \$45*!O*O8*7!51\$1*5!2\$%*!5*)\$7\$1*.D!.\$7*\$' D!f/)1*' g!9/7!54, 2!\$!
5D51*O?! !37**' !/!+12*!' *5&7\$8&.&1D!/9!\$!.\$- 88\$5*' !O4.1&.\$1*7\$.!5D51*O!\$+' !7*O&+' ** !
12\$!\$+/12*7!./+3B51\$+' &+3!; 47/) *\$+!&+1*7*51! - \$5!12*!)7/O/1&/+!/9!) *\$, *!\$+' !5*, 47&1D!&+!; 47/) *<
7*, /3+&5*' !8D!12*!` /8*!.!G/00&11**?!@2*!%\$.4*!\$' ' *' !/9!12*!; ; A(!&+!.&321!/9! *51\$8.&52*' !+\$1&/+\$.!
9/7*&3+!O&+&517&*5!- \$5! &5, 455*' !94712*7?! !8*.&*%*' !12*!17\$+5+\$1&/+\$.!)7*5547*5!&' *+1&9&*' !&+!
2&5!)7*5*+1\$1&/+!, /4.' !+!/1!8*!2\$+' .*' !&+5!&141&/+\$.D</73\$+&5\$1&/+\$.D</7!, /+, *)14\$..D!8D!O*O8*7!
51\$1*5! 9/7*&3+!)/.&.D! 5174, 147*5?! !O*! 5\$-! 12*! ; ; A(! \$5! \$! - \$D! /41! /9! 847*\$4, 7\$1&, < 147988\$5*' !
8/4+' \$7&*5!)7*%*+1&+3!*99*, 1&8%*!)/.&.D!9/7O\$1&/+?! !\$.5/!)&, 6*' !4)!12*!\$' ' *' !%\$.4*!
12*O*?! R*11*7!, &%&.BO&.&1\$7D!, //7' &+\$1&/+!/9! 12*! ; W!, 7&5&5! O\$+\$3*O*+1\$))\$7\$145< 8D! .&+6&+3! 12*!
7*.*%\$+1!(*7%&, *!5174, 147*5!1/!12*!, &%&.&\$+!\$5)*, 15!/9!G(#F<52/4.' !8*!12*!/8* , 1&8%*?!!

F)A12!7-' %#!

,./5*' !12*!, /+9*7*+, *!- &12!12*!/85*7%\$1&/+!12\$!12*!' &5, 455&/+5!2\$' !+!/1/+.D!8**+!
\$8/4!12*!; ; A(! 841! \$8/4!12*!, 2\$+3&+3!+\$147*!/9! ' &). /O\$, D! \$5! \$! - 2/.?!! f(174, 147\$.g! ' &). /O\$, D!
&+, .4' *5O.72cmO6\$